

# Depo Yönetim Sistemi çözümlerinin işletmeler için önemi

Depo Yönetim Sistemi çözümlerinin işletmeler için birçok avantajı vardır. Bu çözümleri genellikle geniş ürün ağına sahip işletmeler; giriş, çıkış, takip, kontrol gibi işlemleri tek bir sistem üzerinden takip etmek amacıyla kullanırlar.

Depo Yönetim Sistemi (WMS) çözümleri, işletmeye birçok açıdan rekabet avantajı sağlar. Envanter değerlerini azaltır, işgücü verimliliğini artırır, RF-ID ve barkodlama sistemleri ile sevkiyat doğruluğunda ciddi iyileşme sağlar. Bunların yanı sıra Depo Yönetim Sistemi; özel koşullara sahip stokların izlenmesi imkanını verir, birimler arası entegrasyonu gerçekleştirir ve işletme maliyetlerini azaltarak gelir artışı sağlar. Karar verme sürecinin sistem tarafından gerçekleştirilmesini sağlayarak hataları önler. Depo Yönetim Sistemi ile mevcut stok kapasitesi etkin kullanılabilir. Geriye yönelik takip edilebilirlik uygulamasını içeren bu sistemler, hızlı ve doğru envanter sayımının yapılmasını sağlar.



**Tuncay Aydın**  
4 PL Kurucusu ve Lojistik  
Sektör Danışmanı



## İkmal ve mal yerleştirme fonksiyonlarına sahip olmalı

Depo Yönetim Sistemi çözümleri, operasyonel verimlilik yaratmak amacı ile ikmal ve otomatik mal yerleştirme fonksiyonlarına sahip olmalıdır. Yeni nesil Depo Yönetim Sistemi çözümlerinde mal toplama, mal kabul ve yükleme performansları süreç ve depo personeli bazında takip edilir ve ölçümlenir. Bu ölçümlenmeler depo personelin iş performansının ölçülmesine imkan vermesi sebebi ile operasyonel yönetim açısından önem arz eder. Depolarda tüm süreçlerin ABC analizine göre, süreçlerinin ölçülmesi ve bunu sisteme kaydedilmesi ile birlikte performans takibi mümkündür. Her iş bitiminde, yeni iş emirlerini sistemin boşta olan tanımlı ekiplere iş emri ataması sağlanması ile iş kaybı engellenebilir. Her verinin

zamanında ve eksiz girilmesi önemlidir. Aksi halde gerçek zamanlı veri olmaması, daha sonra birçok çözülemeyen problemlerin ortaya çıkmasına neden olacaktır. Depo Yönetim Sistemi kullanımı ile depo operasyonlarında gerçek veriye görsüreç ve personel performanslarını ölçümlenmek, etkin bir çalışan performans yönetimi sistemi kurmak ve yönetmek mümkün olur. Ayrıca Depo Yönetim Sistemi çözümleriyle mal toplama, araç yükleme ve boşaltma süreçlerinin ölçümü, depo ve araç doluluk oranları etkin bir şekilde hesap edilir. Mal hazırlama alanlarında da adresleme sistemi olmalı ve hiç bilmeyen kişiler tarafından da görünürlü olmalıdır.

## İzlenebilirliği sağlamak

Depo Yönetim Sistemleri çözümlerinde izlenebilirliğin sağlanması, giriş irsaliyesi-mal kabul evrakı ile ilişkili olarak üretilen ve içinde palet ID bulunan mal kabul etiketinin depo içerisinde hareketlerinin yönetimi ile mümkün olur. Gelen lojistik sürecinde bir irsaliye-mal kabul evrakı ile depoya giriş yapan ürünler, içerisinde Palet ID olan mal kabul etiketleri üretmek mal kabul işlemine tabi tutulur. Mal kabul etiketi asgari olarak ürün, LOT ve parti numarası, SKT ile palet ID numarası bilgilerini içerir. Müşteri siparişi depo yönetim sistemine iletildikten

sonra Depo Yönetim Sistemi siparişin toplanması amacı ile oluşturulan toplama emri, terminaler vasıtası ile depo ekibine gönderilir. Toplama emri asgari olarak palet ID, müşteri ve sipariş numara bilgisi, ürün ve miktar bilgisi ile raf adres bilgilerini içerir. Depo ekibi el terminali vasıtası ile mal toplama faaliyetini mal toplama emirlerine göre gerçekleştirir. İlgili adresten ürün ve adres okutularak toplanır. Mal toplama emrinin tamamlanması ile birlikte, toplama yapılan ürünler için sistemsel olarak rampa-mal toplama alanına aktarımını yapar. Bu tanımlı alandan yükleme yaptıktan sonra, bu bilgilerin sevk irsaliyesine aktarılmasını ve irsaliyenin düzenlenmesini sağlar.

## İki yılda bir tüm lojistik operasyonlar kontrol ettirilmeli

Depolarımızı kişiler değil, Depo Yönetim Sistemi yönetecek şekilde kurmalıyız. Çalışan ekiplerimiz geçici olabilir, ancak kurduğumuz sistemlerim kalıcı olduğu unutulmamalıdır. Bu kurallara, deponun işleyişine personelinin uyup, uymadığı denetleyecek ve sürekli gelişmesini sağlayacak sistemler kurmalıyız. Bunu yaparken de iki yılda bir Depo Yönetim Sistemi'nin eksikleri ve uygulanabilirliğini kontrol ettirmenizde fayda olacaktır. İki yılda bir depolarınızın sistemsel yeterliliklerini, koyulan kuralların ne kadar uygulandığını ölçmek, denetlemek çok önemlidir. İyi bir depo yönetimi, satışınızı ve kârlılığınızı artırır.

## Depo yönetimi disiplin gerektirir

Depoların kuralları, talimatları ve prosedürleri olmalıdır. Depo yönetimi, tatlı sert yönetim anlayışı gerektirir. Personel iyi gözlenmeli zamanında ve verimli iş yapan personel ile zamanında işi yapmayanlara tavırlarınız farklı olmalıdır. Her yönetici günlük haftalık-aylık plan yapmalı ve bunu özenle takip etmelidir. Verimlilik sağlanmasına yönelik ve sonuçları değerlendirilecek raporlar hazırlanmalı, sonuç odaklı raporlar talep edilmelidir. Her rapordan bir şeyler üretilmesi önemlidir; değerlendirilmeyecek raporlar istenmemelidir.